

# 令和2年度 決算報告書



# 1. 貸借対照表

令和3年3月31日 現在

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金	46,532	47,925	△ 1,393
預金	10,715,258	12,769,734	△ 2,054,476
未収入金	0	3,300,000	△ 3,300,000
流動資産合計	10,761,790	16,117,659	△ 5,355,869
2. 固定資産			
① 基本財産	0	0	0
② 特定資産			
スポーツ健康産業事業積立資産	0	0	0
役員退職給与引当積立資産	2,000,000	2,000,000	0
管理費充当基金積立資産	1,000,000	1,000,000	0
③ その他固定資産			
電話加入権	443,352	443,352	0
固定資産合計	3,443,352	3,443,352	0
資産合計	14,205,142	19,561,011	△ 5,355,869
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	107,870	3,375,725	△ 3,267,855
前受金	2,760,000	3,120,000	△ 360,000
預り金	17,247	14,124	3,123
流動負債合計	2,885,117	6,509,849	△ 3,624,732
2. 固定負債			
役員退職給与引当金	2,000,000	2,000,000	0
固定負債合計	2,000,000	2,000,000	0
負債合計	4,885,117	8,509,849	△ 3,624,732
III 正味財産の部			
1 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産			
(うち特定資産への充当額)	( 1,000,000 )	( 1,000,000 )	( 0 )
正味財産合計	9,320,025	11,051,162	△ 1,731,137
負債及び正味財産合計	14,205,142	19,561,011	△ 5,355,869

## 2. 正味財産増減計算書

自 令和2年4月1日

至 令和3年3月31日

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用収入	( 0 )	( 0 )	( 0 )
② 入会金収入	( 0 )	( 0 )	( 0 )
団体会員入会金	0	0	0
企業会員入会金	0	0	0
賛助会員入会金	0	0	0
③ 会費収入	( 5,760,000 )	( 9,600,000 )	( △ 3,840,000 )
団体会員会費	1,920,000	2,160,000	△ 240,000
企業会員会費	3,600,000	7,200,000	△ 3,600,000
賛助会員会費	240,000	240,000	0
④ 事業収入	( 1,000,000 )	( 4,300,000 )	( △ 3,300,000 )
市民生涯スポーツ大祭の開催	0	0	0
スポーツ健康関連事業収入	0	3,300,000	△ 3,300,000
諸事業の賛助収入	1,000,000	1,000,000	0
⑤ 情報交換会会費収入	( 39,000 )	( 41,000 )	( △ 2,000 )
情報交換会会費収入	39,000	41,000	△ 2,000
⑥ 雑収入	( 2,761,144 )	( 10,759 )	( 2,750,385 )
受取利息収入	138	159	△ 21
本売上収入他	25,127	10,600	14,527
持続化給付金	2,000,000	0	2,000,000
家賃支援給付金	692,592	0	692,592
東京都家賃等支援給付金	43,287	0	43,287
経常収益計	9,560,144	13,951,759	△ 4,391,615
(2) 経常費用			
① 事業費	( 9,696,208 )	( 12,645,488 )	( △ 2,949,280 )
役員報酬	0	0	0
給料	4,009,320	4,026,600	△ 17,280
通勤手当	196,313	286,830	△ 90,517
リース料	497,113	369,166	127,947
雑給	7,020	3,240	3,780
法定福利費	420,933	513,898	△ 92,965
福利厚生費	16,310	19,832	△ 3,522
支払手数料	675,347	707,528	△ 32,181
賃借料	2,101,658	2,085,737	15,921
消耗品費	268,422	179,783	88,639
通信費	173,246	201,286	△ 28,040
租税公課	1,440	1,620	△ 180
出張旅費	82,953	120,303	△ 37,350
図書研究費	0	0	0
印刷費	341,341	333,990	7,351
委託費	219,000	3,508,000	△ 3,289,000
賞金賞状費	216,512	207,675	8,837
会場費	239,280	0	239,280
謝金	230,000	80,000	150,000

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
② 管 理 費	( 1,595,073 )	( 1,629,821 )	( △ 34,748 )
役員報酬	0	0	0
給 料	445,480	447,400	△ 1,920
通勤手当	21,813	31,870	△ 10,057
リース料	55,235	41,018	14,217
雑 給	780	360	420
法定福利費	46,770	57,100	△ 10,330
福利厚生費	1,812	2,204	△ 392
支払手数料	75,038	78,614	△ 3,576
賃 借 料	233,518	231,749	1,769
消耗品費	29,825	19,976	9,849
通 信 費	19,249	22,365	△ 3,116
租 税 公 課	160	180	△ 20
出張旅費	4,936	11,677	△ 6,741
図書研究費	0	0	0
印 刷 費	28,149	27,332	817
会 議 費	165,308	157,776	7,532
諸 会 費	467,000	466,000	1,000
雑 費	0	34,200	△ 34,200
經常費用計	11,291,281	14,275,309	△ 2,984,028
当期經常増減額	△ 1,731,137	△ 323,550	△ 1,407,587
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 1,731,137	△ 323,550	△ 1,407,587
一般正味財産期首残高	11,051,162	11,374,712	△ 323,550
一般正味財産期末残高	9,320,025	11,051,162	△ 1,731,137
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	9,320,025	11,051,162	△ 1,731,137

### 3. 正味財産増減計算書内訳表

自 平成2年4月1日

至 令和3年3月31日

(単位：円)

科 目	公益目的事業会計		法人会計	内部取引消去	合計
	公 1	小 計			
<b>I 一般正味財産増減の部</b>					
1. 経常増減の部					
(1) 経常収益					
① 入会金収入	( 0 )	( 0 )	( 0 )	( 0 )	( 0 )
団体会員入会金	0	0	0		0
企業会員入会金	0	0	0		0
賛助会員入会金	0	0	0		0
② 会費収入	( 2,880,000 )	( 2,880,000 )	( 2,880,000 )	( 0 )	( 5,760,000 )
団体会員会費	960,000	960,000	960,000		1,920,000
企業会員会費	1,800,000	1,800,000	1,800,000		3,600,000
賛助会員会費	120,000	120,000	120,000		240,000
③ 事業収入	( 500,000 )	( 500,000 )	( 500,000 )	( 0 )	( 1,000,000 )
市民生涯スポーツ大祭の開催	0	0	0		0
スポーツ健康関連事業収入	0	0	0		0
諸事業の賛助収入	500,000	500,000	500,000		1,000,000
④ 情報交換会会費収入	( 19,500 )	( 19,500 )	( 19,500 )	( 0 )	( 39,000 )
情報交換会会費収入	19,500	19,500	19,500		39,000
⑤ 雑収入	( 2,485,029 )	( 2,485,029 )	( 276,115 )	( 0 )	( 2,761,144 )
受取利息収入	124	124	14		138
本売上収入他	22,614	22,614	2,513		25,127
持続化給付金	1,800,000	1,800,000	200,000		2,000,000
家賃支援給付金	623,333	623,333	69,259		692,592
東京都家賃等支援給付金	38,958	38,958	4,329		43,287
経常収益計	5,884,529	5,884,529	3,675,615	0	9,560,144
(2) 経常費用					
① 事業費	( 9,696,208 )	( 9,696,208 )	( 0 )	( 0 )	( 9,696,208 )
役員報酬	0	0			0
給料	4,009,320	4,009,320			4,009,320
通勤手当	196,313	196,313			196,313
リース料	497,113	497,113			497,113
雑給	7,020	7,020			7,020
法定福利費	420,933	420,933			420,933
福利厚生費	16,310	16,310			16,310
支払手数料	675,347	675,347			675,347
賃借料	2,101,658	2,101,658			2,101,658
消耗品費	268,422	268,422			268,422
通信費	173,246	173,246			173,246
租税公課	1,440	1,440			1,440
出張旅費	82,953	82,953			82,953
印刷費	341,341	341,341			341,341
委託費	219,000	219,000			219,000
賞金賞状費	216,512	216,512			216,512
会場費	239,280	239,280			239,280
謝金	230,000	230,000			230,000

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計		法人会計	内部取引消去	合計
	公 1	小 計			
② 管理費	( 0 )	( 0 )	( 1,595,073 )	( 0 )	( 1,595,073 )
役員報酬			0		0
給料			445,480		445,480
通勤手当			21,813		21,813
リース料			55,235		55,235
雑給			780		780
法定福利費			46,770		46,770
福利厚生費			1,812		1,812
支払手数料			75,038		75,038
賃借料			233,518		233,518
消耗品費			29,825		29,825
通信費			19,249		19,249
租税公課			160		160
出張旅費			4,936		4,936
図書研究費			0		0
印刷費			28,149		28,149
会議費			165,308		165,308
諸会費			467,000		467,000
雑費			0		0
経常費用計	9,696,208	9,696,208	1,595,073	0	11,291,281
当期経常増減額	△ 3,811,679	△ 3,811,679	2,080,542	0	△ 1,731,137
2. 経常外増減の部					
(1) 経常外収益					
経常外収益計	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用					
経常外費用計	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 3,811,679	△ 3,811,679	2,080,542	0	△ 1,731,137
一般正味財産期首残高	△ 10,074,281	△ 10,074,281	21,125,443	0	11,051,162
一般正味財産期末残高	△ 13,885,960	△ 13,885,960	23,205,985	0	9,320,025
II 指定正味財産増減の部					
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0
III 正味財産期末残高	△ 13,885,960	△ 13,885,960	23,205,985	0	9,320,025

## 4. 財 産 目 録

令和3年3月31日 現在

(単位：円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
<b>(流動資産)</b>				
現金		手許保管	運転資金	46,532
普通預金		三菱東京UFJ銀行 東京公務部	運転資金	3,765,701
		"	"	374,309
		" 神田支店(公益口)	"	387
		" 神田支店	"	3,219,268
		みずほ銀行 九段支店	"	3,123,830
		三井住友銀行 神田支店	"	231,763
流動資産合計				10,761,790
<b>(固定資産)</b>				
基本財産				
特定資産	特定資産積立資産	三菱東京UFJ銀行 東京公務部	役員退職給与引当積立資産	2,000,000
		みずほ銀行 九段支店	管理費充当基金積立資産	1,000,000
その他固定資産	電話加入権		公益目的保有財産で公益目的に供用	443,352
固定資産合計				3,443,352
資産合計				14,205,142
<b>(流動負債)</b>				
	未払金	社会保険料	経費の未払分	30,640
		厚生年金基金	"	4,600
		千葉小坂会計事務所	"	22,000
		高島労務管理事務所	"	20,000
		株式会社 大塚商会	"	22,650
		ヤマト運輸 株式会社	"	7,980
	前受金		令和3年度年会費12社分	2,760,000
	預り金		源泉所得税及び住民税の預り分	17,247
流動負債合計				2,885,117
(固定負債)	役員退職給与引当金期末引当累計額		板垣専務理事に対する退職金の支払いに備えたもの	2,000,000
固定負債合計				2,000,000
負債合計				4,885,117
正味財産				9,320,025



## 5. 収支計算書

自 平成2年4月1日

至 令和3年3月31日

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 額
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
①基本財産運用収入	( 0 )	( 0 )	( 0 )
②入金収入	( 600,000 )	( 0 )	( △ 600,000 )
団体会員入会金	0	0	0
企業会員入会金	600,000	0	△ 600,000
賛助会員入会金	0	0	0
③会費収入	( 6,600,000 )	( 5,760,000 )	( △ 840,000 )
団体会員会費	2,160,000	1,920,000	△ 240,000
企業会員会費	4,200,000	3,600,000	△ 600,000
賛助会員会費	240,000	240,000	0
④事業収入	( 2,100,000 )	( 1,000,000 )	( △ 1,100,000 )
市民生涯スポーツ大祭の開催	0	0	0
スポーツ健康関連事業	1,100,000	0	△ 1,100,000
諸事業の賛助収入	1,000,000	1,000,000	0
⑤情報交換会会費収入	( 500,000 )	( 39,000 )	( △ 461,000 )
情報交換会会費収入	500,000	39,000	△ 461,000
⑥雑 収 入	( 100 )	( 2,761,144 )	( 2,761,044 )
受取利息収入	100	138	38
本売上収入他	0	25,127	25,127
持続化給付金	0	2,000,000	2,000,000
家賃支援給付金	0	692,592	692,592
東京都家賃等支援給付金	0	43,287	43,287
事業活動収入計	9,800,100	9,560,144	△ 239,956

(単位：円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 額
2. 事業活動支出			
①事業費支出	( 1,200,000 )	( 1,031,322 )	( △ 168,678 )
情報提供事業	400,000	307,000	△ 93,000
情報交換会事業	800,000	724,322	△ 75,678
②補助事業費支出	( 200,000 )	( 0 )	( △ 200,000 )
市民生涯スポーツ大祭の開催	0	0	0
医療・介護周辺サービス	0	0	0
スポーツ健康関連事業	200,000	0	△ 200,000
③管理費支出	( 10,908,000 )	( 10,259,959 )	( △ 648,041 )
役員報酬	0	0	0
給料	4,500,000	4,454,800	△ 45,200
通勤手当	371,000	218,126	△ 152,874
リース料	420,000	552,348	132,348
雑給	50,000	7,800	△ 42,200
法定福利費	600,000	467,703	△ 132,297
福利厚生費	30,000	18,122	△ 11,878
支払手数料	780,000	750,385	△ 29,615
賃借料	2,336,000	2,335,176	△ 824
消耗品費	300,000	298,247	△ 1,753
通信費	370,000	192,495	△ 177,505
租税公課	10,000	1,600	△ 8,400
出張旅費	100,000	49,359	△ 50,641
図書研究費	15,000	0	△ 15,000
印刷費	280,000	281,490	1,490
会議費	210,000	165,308	△ 44,692
諸会費	466,000	467,000	1,000
雑費	70,000	0	△ 70,000
事業活動支出計	12,308,000	11,291,281	△ 1,016,719
事業活動収支差額	△ 2,507,900	△ 1,731,137	776,763

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 額
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
投資活動収入計	0	0	0
2. 投資活動支出			
投資活動支出計	0	0	0
投資活動収支差額	0	0	0
III 財務活動収支の部			
1. 財務活動収入			
財務活動収入計	0	0	0
2. 財務活動支出			
財務活動支出計	0	0	0
財務活動収支差額	0	0	0
IV 予備費支出			
運営強化準備金	0	0	0
予備費支出計	0	0	0
当期収支差額	△ 2,507,900	△ 1,731,137	776,763
前期繰越収支差額	9,607,810	9,607,810	0
次期繰越収支差額	7,099,910	7,876,673	776,763

## 6. 財務諸表に対する注記

### 1. 重要な会計方針

#### (1) 引当金の計上基準について

退職給与引当金 …… 期末退職給与の要支給額に相当する金額を計上している。

#### (2) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込方式によっている。

#### (3) 資金の範囲について

資金の範囲については、現金、預金、未収入金、仮払金、未収会費、未払金前受会費、前払費用、預り金を含めることとしている。

なお、当期末残高は、下記2に記載するとおりである。

### 2. 次期繰越収支差額の内容は、次のとおりである。

科 目	金 額
現 金 預 金	10,761,790
未 収 入 金	0
合 計	10,761,790
未 払 金	107,870
前 受 会 費	2,760,000
預 り 金	17,247
合 計	2,885,117
次期繰越収支差額	7,876,673

### 3. 特定資産の増減額及びその残高

特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
役員退職給与引当積立資産	2,000,000	0	0	2,000,000
管理費充当基金積立資産	1,000,000	0	0	1,000,000
合 計	3,000,000	0	0	3,000,000

4. 特定資産の財源等内訳

特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

科 目	当期末残高	(うち指定正味財 産からの充当額)	(うち一般正味財 産からの充当額)	(うち負債に対 応する額)
役員退職給与引当積立資産	2,000,000			(2,000,000)
管理費充当基金積立資産	1,000,000		(1,000,000)	
合 計	3,000,000	0	(1,000,000)	(2,000,000)

## 7. 附属明細書

### 1. 特定資産の増減額及びその残高

区分	資産の種類	期首帳簿価額	当期増加額	当期減少額	期末帳簿価額
特定資産	役員退職給与引当積立資産	2,000,000	0	0	2,000,000
	管理費充当基金積立資産	1,000,000	0	0	1,000,000
	特定資産計	3,000,000	0	0	3,000,000

### 2. 引当金の明細

引当金の当期末残高は、次のとおりである。

科目	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
役員退職給与引当金	2,000,000	0	0	2,000,000
引当金計	2,000,000	0	0	2,000,000

以上のとおり報告いたします。

令和2年6月2日

公益社団法人スポーツ健康産業団体連合会

代表理事・会長 斎藤 敏一



## 8. 監査報告書

令和2年6月2日

公益社団法人スポーツ健康産業団体連合会  
代表理事・会長 齋藤 敏一 殿

公益社団法人スポーツ健康産業団体連合会  
監事 小坂 勉



公益社団法人スポーツ健康産業団体連合会  
監事 橋本 眞理子



私たち監事は、令和2年4月1日より令和3年3月31日までの事業年度の理事の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果について、次のとおり報告いたします。

### 1 監査の方法及びその内容

各監事は、理事及び使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他重要な会議に出席し、理事及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決済書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査いたしました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告について検討いたしました。

さらに、会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表及び正味財産増減計算書）及びその附属明細書並びに財産目録について検討いたしました。

### 2 監査意見

#### (1) 事業報告等の監査結果

- 一 事業報告は、法令及び定款に従い、法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。

#### (2) 計算書類及びその附属明細書並びに財産目録の監査結果

計算書類及びその附属明細書並びに財産目録は、法人の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に示していると認めます。

以上



# 令和3年度 収支予算書



# 1. 収支予算書（公益社団法人）

自 令和3年4月1日

至 令和4年3月31日

(単位:円)

科目	公益目的事業会計		収益事業会計	法人会計	合計
	公1	小計			
I 一般正味財産増減の部					
1. 経常増減の部					
(1) 経常収益					
① 入会金収入	500,000	500,000	0	500,000	1,000,000
団体入会金	0	0	0	0	0
企業会員入会金	500,000	500,000	0	500,000	1,000,000
賛助会員入会金	0	0	0	0	0
② 会費収入	3,600,000	3,600,000	0	3,600,000	7,200,000
団体会員会費	960,000	960,000	0	960,000	1,920,000
企業会員会費	2,520,000	2,520,000	0	2,520,000	5,040,000
賛助会員会費	120,000	120,000	0	120,000	240,000
③ 事業収益	1,050,000	1,050,000	0	1,050,000	2,100,000
公1（市民生涯・医療介護・ スポーツ健康関連・諸事業賛助）	1,050,000	1,050,000	0	1,050,000	2,100,000
④ 情報交換会費	250,000	250,000	0	250,000	500,000
⑤ 雑収入	90	90	0	10	100
受取利息	90	90	0	10	100
本売上収入	0	0	0	0	0
事務所利用料	0	0	0	0	0
経常収益計	5,400,090	5,400,090	0	5,400,010	10,800,100
(2) 経常費用					
事業費	9,861,800	9,861,800	0		9,861,800
役員報酬	0	0	0		0
給料	3,420,000	3,420,000	0		3,420,000
通勤手当	207,900	207,900	0		207,900
退職金	0	0	0		0
雑給	36,000	36,000	0		36,000
法定福利費	522,000	522,000	0		522,000
福利厚生費	27,000	27,000	0		27,000
支払手数料	702,000	702,000	0		702,000
賃借料	2,102,400	2,102,400	0		2,102,400
消耗品費	270,000	270,000	0		270,000
修繕費	0	0	0		0
通信費	270,000	270,000	0		270,000
租税公課	9,000	9,000	0		9,000
出張旅費	190,000	190,000	0		190,000
水道光熱費	0	0	0		0
図書研究費	13,500	13,500	0		13,500
リース料	495,000	495,000	0		495,000
印刷費	397,000	397,000	0		397,000
会議費	0	0	0		0
雑費	0	0	0		0
長期前払費用（賃貸更新料）	0	0	0		0
委託費	300,000	300,000	0		300,000
賞金賞状費	170,000	170,000	0		170,000
会場費	450,000	450,000	0		450,000
謝金	280,000	280,000	0		280,000
広告費	0	0	0		0
支払年会費	0	0	0		0
臨時雇役費	0	0	0		0
機械借上費	0	0	0		0

管理費			0	1,697,200	1,697,200
役員報酬			0	0	0
給料			0	380,000	380,000
通勤手当			0	23,100	23,100
退職金			0	0	0
雑給			0	4,000	4,000
法定福利費			0	58,000	58,000
福利厚生費			0	3,000	3,000
支払手数料			0	78,000	78,000
賃借料			0	233,600	233,600
消耗品費			0	30,000	30,000
修繕費			0	0	0
通信費			0	30,000	30,000
租税公課			0	1,000	1,000
出張旅費			0	10,000	10,000
水道光熱費			0	0	0
図書研究費			0	1,500	1,500
リース料			0	55,000	55,000
印刷費			0	33,000	33,000
会議費			0	190,000	190,000
諸会費			0	467,000	467,000
雑費			0	100,000	100,000
長期前払費用(賃貸更新料)			0	0	0
委託費			0	0	0
賞金賞状費			0	0	0
会場費			0	0	0
謝金			0	0	0
広告費			0	0	0
臨時傭役費			0	0	0
機械借上費			0	0	0
経常費用計	9,861,800	9,861,800	0	1,697,200	11,559,000
当期経常増減額	△ 4,461,710	△ 4,461,710	0	3,702,810	△ 758,900
2. 経常外増減の部					0
(1) 経常外収益					0
経常外収益計	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用					0
経常外費用計	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 4,461,710	△ 4,461,710	0	3,702,810	△ 758,900

## 2. 収支計算書

自 令和3年4月1日

至 令和4年3月31日

単位：円

科 目	令和3年度
1. 事業活動収入	
①入会金収入	1,000,000
②会費収入	7,200,000
③事業収入	2,100,000
市民生涯スポーツ大祭の開催	0
スポーツ健康関連事業	1,100,000
諸事業の賛助収入	1,000,000
④情報交換会会費収入	500,000
⑤雑 収 入	100
受取利息収入	100
本売上収入他	0
その他収入	0
事業活動収入計	10,800,100
2. 事業活動支出	
①事業費支出	1,200,000
情報提供事業	400,000
情報交換会事業	800,000
②補助事業費支出	200,000
市民生涯スポーツ大祭の開催	0
医療・介護周辺サービス	0
スポーツ健康関連事業	200,000
③管理費支出	10,159,000
役員報酬	0
給 料	3,800,000
通 勤 手 当	231,000
退職金	0
雑 給	40,000
法定福利費	580,000
福利厚生費	30,000
支払手数料	780,000
賃 借 料	2,336,000
消 耗 品 費	300,000
通 信 費	300,000
租 税 公 課	10,000
出張旅費	100,000
図書研究費	15,000
リース料	550,000
印 刷 費	330,000
会 議 費	190,000
諸 会 費	467,000
雑 費	100,000
事業活動支出計	11,559,000
事業活動収支差額	△ 758,900
3. 投資活動収支	0
4. 財務活動収支	0
当期収支差額	△ 758,900

